



PENGARUH TRANSPARANSI ANGGARAN DAN AKUNTABILITAS APARATUR TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN PADA DINAS PENDIDIKAN KEMUDAAN DAN OLAHRAGA (PKO) KABUPATEN SIKKA

Katarina Golang Teluma¹, Wihelmina Maryeta Y. Jaeng², Paulus Libu Lamawitak³

¹Program Studi Akuntansi, Universitas Nusa Nipa Indonesia

²⁻³Alamat : Jalan kesehatan Nomor 3, Beru, Alok Timur, Kabupaten Sikka, NTT

Email : landyateluma@gmail.com

Abstract : *This study aims to analyze the effect of budget transparency and apparatus accountability on the effectiveness of financial management at the Department of Education, Youth, and Sports (PKO) of Sikka Regency. This study uses a quantitative approach with descriptive and verification methods. The research sample consisted of 45 employees who were selected using a saturated sampling technique (total sampling). Data were collected through questionnaires, interviews, observations, and documentation, and then analyzed using multiple linear regression analysis. The results showed that budget transparency and apparatus accountability each had a positive and significant effect on the effectiveness of financial management. Simultaneously, both variables also had a positive and significant effect on the effectiveness of financial management at the Department of PKO of Sikka Regency. These findings indicate that improving budget transparency and apparatus accountability can encourage more effective, transparent, and accountable financial management.*

Keywords: *Transparency, Budget, Apparatus Accountability, Financial Management Effectiveness.*

Abstrak : Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur terhadap efektivitas pengelolaan keuangan pada Dinas Pendidikan, Kepemudaan, dan Olahraga (PKO) Kabupaten Sikka. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif dan verifikatif. Sampel penelitian berjumlah 45 pegawai yang ditentukan menggunakan teknik *sampling* jenuh (*total sampling*). Data dikumpulkan melalui kuesioner, wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur masing-masing berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan. Secara simultan, kedua variabel tersebut juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan pada Dinas PKO Kabupaten Sikka. Temuan ini menunjukkan bahwa peningkatan transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur akan mendorong pengelolaan keuangan yang lebih efektif, transparan, dan akuntabel.

Kata Kunci: Transparansi, Anggaran, Akuntabilitas Aparatur, Efektivitas Pengelolaan Keuangan.

1. LATAR BELAKANG

Pendidikan merupakan sektor strategis yang berperan penting dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia serta mendorong kemajuan sosial, ekonomi, dan kesejahteraan masyarakat. Dinas Pendidikan, Kepemudaan, dan Olahraga (PKO) Kabupaten Sikka merupakan perangkat daerah yang bertanggung jawab dalam mengelola, mengembangkan, dan meningkatkan mutu layanan pendidikan, kepemudaan, dan olahraga di daerah.

Pengelolaan keuangan daerah yang efektif merupakan komponen strategis dalam mendukung efektivitas penyelenggaraan pemerintahan dan peningkatan kualitas pelayanan publik. Penerapan prinsip *good governance*, khususnya transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur, menjadi fondasi utama untuk memastikan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) dikelola secara tepat guna, efisien, dan bertanggung jawab.

Meskipun Pemerintah Kabupaten Sikka berhasil meraih prestasi capaian opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari BPK secara berturut-turut, dinamika pengelolaan keuangan di tingkat Organisasi Perangkat Daerah (OPD) seperti Dinas PKO masih menghadapi berbagai tantangan, seperti penyalahgunaan wewenang internal serta keterbatasan aksesibilitas informasi anggaran publik. Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris:

1. Pengaruh transparansi anggaran secara parsial terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.
2. Pengaruh akuntabilitas aparatur secara parsial terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.
3. Pengaruh transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur secara simultan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan pada Dinas PKO Kabupaten Sikka.

2. KAJIAN TEORITIS

1. *Stewardship Theory*

Stewardship Theory menjelaskan hubungan antara pemilik (*principal*) dan pengelola (*steward*) yang bertindak demi kepentingan kolektif organisasi dan publik. Dalam sektor publik, aparatur pemerintah bertindak sebagai *steward* yang memegang amanah untuk

mengelola keuangan negara secara profesional, transparan, dan akuntabel demi mencapai efektivitas pelayanan publik.

2. Transparansi Anggaran (X_1)

Transparansi anggaran merujuk pada prinsip keterbukaan yang memberikan akses informasi yang jelas, akurat, dan tepat waktu kepada publik mengenai seluruh siklus anggaran. Indikator transparansi anggaran meliputi: ketersediaan dan akses informasi, keterlibatan publik, kejelasan dan kelengkapan informasi, keterbukaan proses, serta penyediaan laporan.

3. Akuntabilitas Aparatur (X_2)

Akuntabilitas aparatur adalah kewajiban aparatur untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas, keputusan, dan pengelolaan sumber daya publik kepada pemberi amanat. Indikator akuntabilitas aparatur meliputi: akuntabilitas hukum dan prosedural, akuntabilitas proses, akuntabilitas program, akuntabilitas kejujuran (*honesty accountability*), serta penyampaian laporan pertanggungjawaban.

4. Efektivitas Pengelolaan Keuangan (Y)

Efektivitas pengelolaan keuangan adalah ukuran keberhasilan pengelolaan keuangan daerah dalam mencapai target dan sasaran yang telah ditetapkan. Indikatornya meliputi: pencapaian target (rasio efektivitas), ketepatan sasaran, ketepatan waktu, kualitas output/hasil, dan kemanfaatan.

Hipotesis Penelitian

- **H1:** Transparansi anggaran berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.
- **H2:** Akuntabilitas aparatur berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.
- **H3:** Transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur secara simultan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.

3. METODE PENELITIAN

- **Rancangan Penelitian:** Pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif dan verifikatif.
- **Lokasi & Waktu Penelitian:** Dinas PKO Kabupaten Sikka, dilaksanakan pada bulan Juni–Juli 2026.
- **Populasi & Sampel:** Seluruh pegawai/pengelola keuangan di Dinas PKO Kabupaten Sikka sebanyak 45 orang. Teknik pengambilan sampel menggunakan *sampling* jenuh (*total sampling*).
- **Teknik Pengumpulan Data:** Kuesioner (skala Likert 1–5), wawancara, observasi, dan studi dokumentasi.
- **Teknik Analisis Data:**
 1. Uji Kualitas Data (Uji Validitas & Reliabilitas).
 2. Uji Asumsi Klasik (Uji Normalitas, Multikolinearitas, Heteroskedastisitas).
 3. Analisis Regresi Linear Berganda:
$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + e$$
 4. Pengujian Hipotesis (Uji t, Uji F, dan Koefisien Determinasi R^2).

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Karakteristik Responden

Berdasarkan data penelitian pada 45 responden:

- **Jenis Kelamin:** Laki-laki berjumlah 19 orang (42,22%) dan Perempuan berjumlah 26 orang (57,78%).
- **Usia:** Dominan berada pada rentang usia 36–45 tahun (33,34%) dan 26–35 tahun (26,67%).

2. Pengujian Asumsi Klasik

- **Uji Normalitas:** Data residual terdistribusi secara normal.
- **Uji Multikolinearitas:** Nilai *Tolerance* > 0,10 dan VIF < 10, menunjukkan tidak terjadi multikolinearitas antar variabel independen.
- **Uji Heteroskedastisitas:** Tidak terjadi gejala heteroskedastisitas pada model regresi.

3. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Persamaan regresi yang diperoleh berdasarkan pengolahan data:

- **Pengaruh Parsial (Uji t):**

1. **Transparansi Anggaran (X_1):** Berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan (Y). Keterbukaan dalam penyajian informasi anggaran mendorong pencapaian sasaran pengelolaan keuangan secara efisien. Temuan ini menegaskan bahwa tingkat keterbukaan yang tinggi dalam penyajian informasi anggaran merupakan katalisator utama dalam mendorong pencapaian sasaran organisasi secara efisien. Ketika Dinas PKO Kabupaten Sikka menyajikan data keuangan secara terbuka, mudah diakses, dan informatif, hal ini akan meminimalisir asimetri informasi. Transparansi memungkinkan dilakukannya pengawasan publik dan internal secara optimal, sehingga penggunaan anggaran dapat ditekan agar tepat sasaran demi kemajuan sektor pendidikan dan olahraga di Kabupaten Sikka.
2. **Akuntabilitas Aparatur (X_2):** Berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan (Y). Aparatur yang profesional dan jujur meningkatkan kualitas pelaporan serta meminimalisir potensi kesalahan operasional. Akuntabilitas mencerminkan kewajiban aparatur untuk mempertanggungjawabkan setiap rupiah uang negara yang digunakan. Aparatur yang bekerja secara profesional, memegang teguh integritas, dan menjunjung nilai kejujuran secara langsung terbukti mampu meningkatkan kualitas pelaporan keuangan. Tingginya rasa tanggung jawab ini meminimalisir potensi kesalahan operasional, menekan angka penyimpangan anggaran (*fraud*), serta mempercepat proses penyusunan laporan pertanggungjawaban yang akurat dan tepat waktu

- **Pengaruh Simultan (Uji F):** Transparansi Anggaran (X_1) dan Akuntabilitas Aparatur (X_2) secara bersama-sama (simultan) berpengaruh signifikan terhadap Efektivitas Pengelolaan Keuangan (Y) pada Dinas PKO Kabupaten Sikka. Secara

teoretis dan empiris, efektivitas pengelolaan keuangan daerah tidak dapat dicapai jika hanya mengandalkan salah satu aspek saja. Ketersediaan dokumen anggaran yang transparan harus diimbangi oleh kapasitas moral dan profesionalitas dari sumber daya manusia yang mengeksekusinya. Kombinasi sinergis antara sistem yang transparan dan aparatur yang akuntabel menciptakan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance). Hasil penelitian ini memberikan implikasi praktis bagi Dinas PKO Kabupaten Sikka untuk terus mempertahankan keterbukaan informasi publik dan meningkatkan kompetensi serta integritas pegawainya agar pengelolaan keuangan daerah menjadi semakin efektif, efisien, dan kredibel.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

1. Transparansi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan pada Dinas PKO Kabupaten Sikka.
2. Akuntabilitas aparatur berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan pada Dinas PKO Kabupaten Sikka.
3. Transparansi anggaran dan akuntabilitas aparatur secara simultan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengelolaan keuangan.

Saran

1. Bagi Dinas PKO Kabupaten Sikka:

Perlu mengoptimalkan saluran keterbukaan informasi publik (seperti media digital/website resmi) agar laporan anggaran dapat diakses masyarakat dengan lebih luas.

2. Bagi Aparatur:

Meningkatkan kepatuhan prosedur operasional standar serta integritas personal guna mempertahankan opini WTP dan kinerja pengelolaan keuangan yang berdaya guna.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya:

Dapat menambah variabel independen lain seperti Sistem Pengendalian Internal Pemerintah (SPIP) atau Kompetensi Sumber Daya Manusia.

DAFTAR PUSTAKA

- Amelia, H. L. (2025). Pengaruh Partisipasi, Transparansi, dan Akuntabilitas terhadap Kinerja Keuangan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*.
- Ananti, et al. (2025). Analisis Tata Kelola Keuangan Berdasarkan Perspektif Good Governance.
- Ghozali, I. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Mardiasmo. (2018). *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: Andi.
- Purnami & Diatmika. (2021). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Efektivitas Pengelolaan Dana.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.