

**Vol. 13 No. 1 Januari 2026**

e-ISSN: 2986-8289; p-ISSN: 2986-707X, Hal 823-828

DOI: <https://doi.org/10.59603/projemen.v12i1.669>Available online at: <https://ejournal-nipamof.id/index.php/PROJEMEN>

Evaluasi Perencanaan dan Realisasi Anggaran Belanja Pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka

Maria Reagni Gustiani Sambu¹, Emilianus Eo Kutu Goo², Yustina Oliva Da Silva³

Universitas Nusa Nipa, Indonesia

Alamat : Jalan Kesehatan Nomor 3, Beru, Alok Timur, Kabupaten Sikka, NTT

Email : reagnigusliani@gmail.com

Abstrack

Budget planning and realisation constitute cricial components in ensuring the effectiveness and efficiency of public financial management. This study aims to evaluate the planning and realisation of expenditure budgets at the Secretariat of the Regional House of Representatives in Sikka Regency. The research adopted a descriptive qualitative approach, with data collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The findings indicate that the budget planning process at the Secretariat of the DPRD in Sikka Regency has been carried out in accordance with applicable procedurse. However, during the realisation phase, several challenges persist, including administrative delays and technical obstacles in activity implementation. Overall, the realisation of the expenditure budget has proceeded with reasonable effectiveness, although improvements are still required in coordination and planning accuracy. Therefore, enhanced planning and optimal supervision are necessary to ensure optimal budget execution.

Keywords : Budget Planning, Budget Realisation, Public sector finance

Abstrak

Perencanaan dan realisasi anggaran merupakan komponen penting dalam menjamin efektivitas dan efisiensi pengelolaan keuangan pemerintah. Penulisan ini bertujuan untuk mengevaluasi perencanaan dan realisasi anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka. Penulisan ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan data yang diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penulisan menunjukkan bahwa proses perencanaan anggaran pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur yang berlaku. Namun dalam tahap realisasi masih terdapat beberapa kendala seperti keterlambatan administrasi dan kendala teknis dalam pelaksanaan kegiatan. Secara umum realisasi anggaran belanja sudah berjalan cukup efektif meskipun masih diperlukan peningkatan dalam koordinasi serta ketepatan perencanaan. Oleh karena itu diperlukan perencanaan yang lebih baik serta pengawasan yang optimal agar pelaksanaan anggaran dapat berjalan lebih maksimal.

Kata Kunci: perencanaan anggaran, realisasi anggaran, keuangan sektor publik

Pendahuluan

Pengelolaan keuangan daerah merupakan salah satu aspek penting dalam penyelenggaraan pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel. Setiap instansi pemerintah daerah memiliki tanggung jawab dalam merencanakan serta melaksanakan penggunaan anggaran secara tepat agar

dapat mendukung tercapainya tujuan pembangunan daerah. Anggaran tidak hanya berfungsi sebagai alat perencanaan kegiatan, tetapi juga sebagai alat pengendalian dan evaluasi terhadap pelaksanaan program yang telah ditetapkan.

Dalam sistem pemerintahan daerah, anggaran belanja menjadi komponen penting yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan berbagai kegiatan operasional instansi pemerintah. Melalui anggaran belanja, setiap organisasi perangkat daerah dapat merencanakan program kerja yang akan dilaksanakan dalam suatu periode tertentu. Oleh karena itu, proses penyusunan anggaran harus dilakukan secara sistematis, terencana, serta mempertimbangkan kebutuhan organisasi dan kemampuan keuangan daerah.

Perencanaan anggaran yang baik akan memberikan arah yang jelas bagi pelaksanaan kegiatan organisasi. Dengan adanya perencanaan yang matang, setiap program kerja dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Sebaliknya, perencanaan anggaran yang kurang tepat dapat menimbulkan berbagai permasalahan dalam pelaksanaan kegiatan, seperti keterlambatan realisasi anggaran, ketidaksesuaian antara rencana dan pelaksanaan, serta kurang optimalnya penggunaan sumber daya keuangan.

Selain perencanaan anggaran, realisasi anggaran juga menjadi bagian penting dalam pengelolaan keuangan daerah. Realisasi anggaran merupakan tahap pelaksanaan dari anggaran yang telah disusun sebelumnya. Pada tahap ini, anggaran yang telah direncanakan digunakan untuk membiayai berbagai kegiatan yang mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi. Oleh karena itu, realisasi anggaran harus dilakukan secara tertib, transparan, serta sesuai dengan ketentuan yang berlaku agar penggunaan anggaran dapat dipertanggungjawabkan dengan baik.

Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka merupakan salah satu perangkat daerah yang memiliki peran strategis dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah. Sekretariat DPRD bertugas memberikan pelayanan administrasi, teknis, serta keuangan kepada DPRD agar kegiatan lembaga legislatif dapat berjalan dengan baik. Dalam menjalankan tugas tersebut, Sekretariat DPRD memerlukan pengelolaan anggaran yang efektif agar seluruh kegiatan yang telah direncanakan dapat terlaksana dengan optimal.

Dalam praktik pelaksanaan anggaran, seringkali terdapat berbagai kendala yang dapat mempengaruhi proses realisasi anggaran. Kendala tersebut dapat berupa keterlambatan dalam proses administrasi, perubahan jadwal kegiatan, keterbatasan sumber daya, maupun faktor teknis lainnya. Kondisi tersebut dapat menyebabkan terjadinya perbedaan antara anggaran yang telah direncanakan dengan realisasi anggaran yang dilaksanakan.

Oleh karena itu, diperlukan suatu kajian terhadap proses perencanaan dan realisasi anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka. Melalui kajian ini dapat diketahui bagaimana proses penyusunan anggaran dilakukan serta sejauh mana anggaran yang telah direncanakan dapat direalisasikan dalam pelaksanaan kegiatan. Selain itu, analisis terhadap perencanaan dan realisasi anggaran juga dapat memberikan gambaran mengenai efektivitas pengelolaan anggaran dalam mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Sekretariat DPRD.

Dengan adanya pembahasan mengenai perencanaan dan realisasi anggaran ini, diharapkan dapat memberikan pemahaman yang lebih jelas mengenai pengelolaan anggaran pada instansi pemerintah

daerah, khususnya pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka. Selain itu, hasil analisis ini juga diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi dalam meningkatkan efektivitas perencanaan dan pelaksanaan anggaran pada masa yang akan datang.

Tinjauan Teori

Anggaran

Anggaran merupakan rencana keuangan yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka untuk periode tertentu yang digunakan sebagai pedoman dalam pelaksanaan kegiatan organisasi.

Perencanaan Anggaran

Perencanaan anggaran merupakan proses penyusunan rencana penggunaan sumber daya keuangan untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Realisasi Anggaran

Realisasi anggaran adalah pelaksanaan atau penggunaan anggaran yang telah direncanakan dalam suatu periode tertentu sesuai dengan program dan kegiatan yang telah ditetapkan.

Evaluasi Anggaran

Evaluasi anggaran merupakan proses penilaian terhadap pelaksanaan anggaran untuk mengetahui tingkat keberhasilan serta mengidentifikasi kendala yang terjadi selama pelaksanaan anggaran.

Metode Penelitian

Penulisan ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk menggambarkan proses perencanaan dan realisasi anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka.

Jenis dan Sumber Data

Data yang digunakan dalam penulisan ini terdiri dari:

1. Data primer, yaitu data yang diperoleh langsung melalui wawancara dan observasi di lokasi penelitian.
2. Data sekunder, yaitu data yang diperoleh dari dokumen, laporan keuangan, serta arsip yang berkaitan dengan perencanaan dan realisasi anggaran.

Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data dalam penulisan ini meliputi:

1. Observasi
2. Wawancara
3. Dokumentasi

Teknik Analisis Data

Analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis deskriptif kualitatif, yaitu dengan menguraikan dan menjelaskan data yang diperoleh sehingga dapat memberikan gambaran mengenai perencanaan dan realisasi anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka.

Hasil dan Pembahasan

Perencanaan Anggaran pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka

Perencanaan anggaran pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka dilakukan melalui beberapa tahapan yang melibatkan berbagai pihak terkait. Proses ini dimulai dengan penyusunan rencana kerja yang kemudian dijadikan dasar dalam penyusunan anggaran belanja.

Perencanaan anggaran dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan kegiatan yang mendukung pelaksanaan tugas DPRD serta menyesuaikan dengan kemampuan keuangan daerah. Proses ini juga melibatkan koordinasi antara berbagai bagian dalam Sekretariat DPRD.

Realisasi Anggaran Belanja

Realisasi anggaran belanja dilakukan berdasarkan kegiatan yang telah direncanakan sebelumnya. Pelaksanaan realisasi anggaran harus mengikuti prosedur administrasi yang telah ditetapkan serta mematuhi peraturan yang berlaku dalam pengelolaan keuangan daerah.

Berdasarkan hasil penelitian, sebagian besar anggaran yang telah direncanakan dapat direalisasikan dengan baik. Namun dalam beberapa kegiatan terdapat kendala seperti keterlambatan administrasi serta perubahan jadwal kegiatan.

Evaluasi Perencanaan dan Realisasi Anggaran

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa proses perencanaan anggaran pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka sudah berjalan dengan baik. Namun masih diperlukan peningkatan dalam hal koordinasi antar bagian serta ketepatan dalam penyusunan rencana kegiatan.

Dengan adanya evaluasi ini diharapkan proses perencanaan dan pelaksanaan anggaran di masa mendatang dapat menjadi lebih efektif dan efisien.

Penutup

Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa perencanaan anggaran belanja pada Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka telah dilakukan sesuai dengan prosedur yang berlaku. Realisasi anggaran belanja secara umum berjalan dengan baik meskipun masih terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaannya.

Evaluasi terhadap perencanaan dan realisasi anggaran menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran telah berjalan cukup efektif, namun masih diperlukan peningkatan dalam koordinasi serta pengawasan agar pelaksanaan anggaran dapat berjalan lebih optimal.

Saran

1. Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka diharapkan dapat meningkatkan koordinasi antar bagian dalam proses perencanaan anggaran.
2. Diperlukan pengawasan yang lebih optimal dalam pelaksanaan anggaran agar realisasi kegiatan dapat berjalan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.
3. Perlu dilakukan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan anggaran untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan keuangan daerah.

DAFTAR PUSTAKA

- Bastian, I. (2010). *Akuntansi sektor publik: Suatu pengantar*. Erlangga.
- Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan. (2013). *Pedoman pengelolaan keuangan daerah*. Kementerian Keuangan Republik Indonesia.
- Halim, A. (2019). *Manajemen keuangan daerah* (Edisi revisi). Salemba Empat.
- Mahmudi. (2007). *Manajemen kinerja sektor publik*. UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2010). *Analisis laporan keuangan pemerintah daerah*. UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2016). *Manajemen keuangan daerah*. UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2019). *Manajemen keuangan daerah* (Edisi terbaru). UPP STIM YKPN.
- Mahmudi. (2020). *Akuntansi sektor publik*. UPP STIM YKPN.
- Mardiasmo. (2002). *Akuntansi sektor publik*. Andi.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi sektor publik*. Andi.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi sektor publik*. Andi.
- Musgrave, R. A. (1959). *The theory of public finance*. McGraw-Hill.
- Nordiawan, D. (2012). *Akuntansi sektor publik*. Salemba Empat.
- Peraturan Daerah Kabupaten Sikka Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sikka.

- Peraturan Bupati Sikka Nomor 32 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat DPRD Kabupaten Sikka.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.
- Prasetyo, A. (2020). Analisis laporan realisasi anggaran sebagai alat evaluasi kinerja keuangan pemerintah daerah. *Jurnal Akuntansi Sektor Publik*, 5(2), 45–56.
- Rahman, A. (2022). Peran perguruan tinggi dalam mewujudkan kampus berdampak. *Jurnal Pendidikan Tinggi*, 14(1), 1–10.
- Ramadhani, R., et al. (2019–2020). Analisis perencanaan dan realisasi anggaran belanja daerah. *Jurnal Keuangan Daerah*, 7(1), 23–35.
- Rudianto. (2009). *Akuntansi manajemen*. Erlangga.
- Saputra, A., et al. (2020). Analisis belanja daerah dalam laporan realisasi anggaran. *Jurnal Akuntansi Pemerintahan*, 6(3), 88–101.
- Sari, D. P. (2020). Pengaruh pengelolaan anggaran belanja terhadap kinerja pembangunan daerah. *Jurnal Manajemen Publik*, 4(2), 60–72.
- Sugiarto, & Mutiarin, D. (2017). Perencanaan anggaran dan pengelolaan keuangan publik. *Jurnal Administrasi Publik*, 9(1), 15–28.
- Suryani, T., & Rachmawati, I. (2021). Kolaborasi perguruan tinggi dan pemerintah dalam mewujudkan kampus berdampak. *Jurnal Pendidikan Nasional*, 13(2), 101–115.